

EXPEDIENTE FORENSE N° 06 // MILIO HILARD

IKEA: EL LABERINTO SIN VENTANAS Y LA CARIDAD DE 45,000 MILLONES

1. LA ESTRUCTURA LEGAL: ¿MUEBLERÍA O FUNDACIÓN CARITATIVA?

Detrás del gigante sueco existe una de las arquitecturas fiscales más sofisticadas del mundo. La mayor parte de las tiendas IKEA no son propiedad de una corporación sueca tradicional, sino de la **Stichting INGKA Foundation**, una fundación sin fines de lucro registrada en Leiden, Países Bajos, creada en 1982 por Ingvar Kamprad.

2. EL ESCUDO TRIBUTARIO EN LIECHTENSTEIN

La marca y la propiedad intelectual residen en **Inter IKEA Systems B.V.**, la cual está controlada en última instancia por la **Interogo Foundation** en Liechtenstein. Cada tienda del mundo paga un 3% de canon de franquicia directamente a esta entidad, reduciendo la base imponible en los países donde operan y logrando una tasa impositiva efectiva inferior al 3.5%.

3. EL LABERINTO FIXED-FLOW (CASINO PSICOLÓGICO)

A diferencia de los supermercados donde los pasillos son abiertos, IKEA utiliza un diseño de *Fixed-Flow Pathway*. Al entrar, el cliente queda inmerso en una ruta de sentido único de 1.8 kilómetros en promedio. La ausencia de ventanas y relojes altera la percepción temporal (similar a los casinos de Las Vegas), incrementando las compras impulsivas no planeadas a más del 60% del ticket total.

4. LA TRAMPA DE LAS ALBÓNDIGAS (LOSS LEADER GASTRONÓMICO)

IKEA vende más de 1,000 millones de albóndigas al año a precios cercanos al costo o pérdida (3.99 € por plato). La lógica conductual: si el cliente percibe que la comida es absurdamente barata, extrapola inconscientemente esa misma percepción de ahorro a los muebles de 500 € y 800 € que compra dos horas después.

Métrica Forense	Dato Reportado	Implicación Estratégica
Facturación Global	45,100 M€ / año	Uno de los mayores minoristas del planeta
Estructura Matriz	Stichting INGKA (NL)	Caridad sin accionistas tradicionales
Canon Franquicia	3.0% sobre ventas	Erosión de base imponible hacia Liechtenstein
Ventas Gastronomía	2,500 M€ / año	Loss leader para compra compulsiva
Tasa Efectiva Fiscal	< 3.5% promedio	Blindaje frente a presiones tributarias de la UE

CERTIFICADO DE INVESTIGACIÓN: Auditoría elaborada para el archivo privado de Milio Hilard (Wild Cents). No constituye asesoría financiera formal.